

DOCUMENTO DE PROYECTO

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en México



Al servicio
de las personas
y las naciones

Título del Proyecto: Políticas Públicas con Enfoque de Desarrollo Humano e Inclusión

Número del Proyecto: 00097727

Asociado en la Implementación: PNUD

Fecha de Inicio: 01/03/2016

Fecha de finalización: 31/12/2019

Fecha de reunión del Comité Local de Revisión del Proyecto (LPAC): 13/01/2016

Breve Descripción

El proyecto tiene como objetivo contribuir al posicionamiento de la Oficina de País a partir del fortalecimiento de su capacidad analítica, el desarrollo y uso de metodologías diagnósticas, datos, proyectos de investigación, innovaciones digitales e insumos para estrategias de comunicación, que permitan la incorporación del enfoque de Desarrollo Humano y de la Agenda de Desarrollo 2030 en políticas públicas.

Avanzar en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) requiere que los países tengan acceso a más y mejores datos sobre los retos de desarrollo que enfrentan, así como a sistemas para su gestión efectiva y monitoreo. Para enfrentar los desafíos de la Agenda 2030, el PNUD cuenta con una importante experiencia en la producción de informes y datos en materia de desarrollo humano, pobreza, medio ambiente y gobernabilidad democrática. Sin embargo, mucha de la información no está traducida en recomendaciones de política pública, ni es asequible a los públicos a los que la organización desea llegar. Consciente de esto, el PNUD tiene la necesidad de robustecer su capacidad analítica, aprovechar de mejor manera los conocimientos producidos y generar evidencia nueva para la formulación de intervenciones integrales, basadas en datos e información sólida.

Al mismo tiempo es fundamental lograr que el PNUD consolide su papel como la agencia líder del enfoque de Desarrollo Humano y en la internalización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en las agendas institucionales de México. Para ello, se requiere desarrollar elementos que contribuyan al posicionamiento estratégico de la Oficina de País.

Con el objetivo de responder a estos desafíos, el proyecto “Políticas públicas con enfoque de desarrollo humano e inclusión” buscará potenciar el uso e incidencia de la investigación de desarrollo humano producida durante los últimos 12 años, fortalecer las capacidades analíticas y diagnósticas de las áreas del PNUD, así como generar esquemas de conocimiento asequible y atractivo a distintos públicos, con el fin de incrementar la capacidad institucional para incidir en los tomadores de decisión en los ámbitos federal y subnacional, potenciar la integralidad de sus intervenciones y el cumplimiento de la Agenda de Desarrollo 2030.

El proyecto facilitará la complementariedad de las áreas del PNUD a partir de la construcción de una agenda de desarrollo común que integre y conecte las prioridades programáticas, y una estrategia intensiva en conocimiento que sirva como insumo para el logro de los objetivos estratégicos de la organización y el establecimiento de diálogos con actores clave para el PNUD.

Para lograrlo el proyecto contempla 2 componentes:

1. Fortalecer las capacidades analíticas del PNUD mediante el desarrollo y puesta a disposición de la Oficina de País de metodologías diagnósticas, datos, proyectos de investigación, innovaciones digitales e insumos para estrategias de comunicación.

2. Posicionar al PNUD como un interlocutor clave de contrapartes estratégicas a nivel nacional, estatal y municipal mediante la oferta de metodologías y productos técnicos que fortalezcan la integralidad de la Agenda 2030 en todo el ciclo de política pública.

Efectos a los que contribuye el proyecto (MECNUD/CPD, RPD o GPD):



Efecto MANUD #1: El Estado mexicano habrá implementado una estrategia de desarrollo social integral que garantice el cumplimiento de los derechos humanos mediante la articulación de políticas públicas que efectivamente contribuyan a la disminución de la pobreza, la mejora de la calidad de vida y la disminución de las desigualdades de género, edad, etnia, económicas, de localización geográfica y condición de discapacidad, sustentada en esquemas de diálogo político y participación social inclusiva.

Producto(s) Indicativo(s) con indicador de género²:

GEN 2

Total de recursos requeridos:	1,530,815.15	
Total de recursos asignados:	TRAC PNUD:	253,712.46
	Donante:	
	Donante:	
	Gobierno:	1,277,102.69
	En especie:	
No financiado:		

Acordado por (firmas):

Gobierno	PNUD
	
Aclaración:	Aclaración:
Fecha:	Fecha:

I. DESAFÍOS DE DESARROLLO

La Revolución de datos y los retos de su uso en la toma de decisiones

La nueva Agenda internacional de desarrollo, la Agenda 2030, plantea 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible a ser alcanzados, a partir de 2015, en los siguientes 15 años. Para lograrlos se requiere de soluciones de calidad, sustentadas en evidencia sólida que dé cuenta de las características y condiciones de vida de las poblaciones en mayores condiciones de vulnerabilidad.

Nacional e internacionalmente es cada vez más reconocida la necesidad de contar con mejores datos que visibilicen la situación de todas las poblaciones, sin dejar a nadie fuera de la posibilidad de gozar de mejores condiciones de vida. Un ejemplo claro es la Alianza Global de Datos para el Desarrollo Sostenible, lanzada oficialmente el 28 de septiembre de 2015, que representa un espacio multi-actor de gobiernos, sociedad civil, sector privado, organizaciones internacionales, academia y la comunidad de datos y estadísticas para el logro de la Agenda 2030.

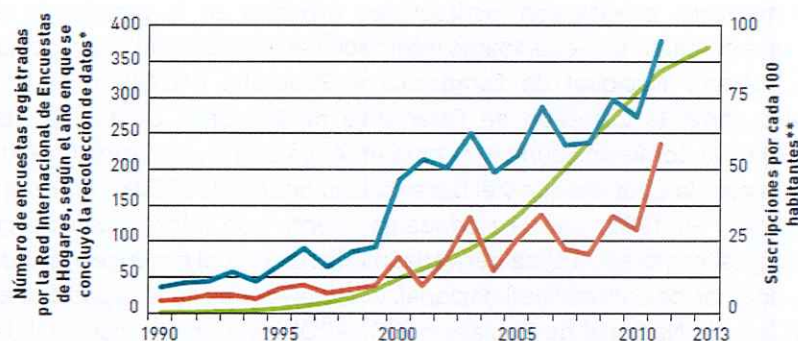
El Informe Un Mundo que Cuenta¹ destaca dos grandes retos relacionados a la información y los datos:

1. El reto de la invisibilidad/inexistencia de información (brechas en lo que sabemos a partir de los datos y la posibilidad de intervenir a partir de conocerlos.)
2. El reto de la desigualdad en el acceso a la información (brechas entre quienes tienen información y quienes no la tienen).

Tal como lo muestra el mismo informe, el volumen de información en el mundo está aumentando de manera exponencial. Por ejemplo, 90% de los datos de todo el mundo se ha originado en los últimos dos años. Como demuestra la siguiente gráfica, los volúmenes tanto de las fuentes tradicionales de datos (representados por el número de encuestas de hogares registradas) como de las nuevas fuentes de datos (suscriptores de telefonía móvil por cada 100 personas) han ido en aumento, y la apertura está también aumentando (número de encuestas realizadas en línea).

EL CRECIMIENTO DE LOS DATOS: TENDENCIAS EN LA DISPONIBILIDAD DE DATOS, LA APERTURA DE DATOS Y EL USO DE LA TELEFONÍA CELULAR

- Todas las encuestas
- Encuestas de acceso abierto
- Suscripciones de telefonía celular (por cada 100 habitantes)



Fuente: Informe Un Mundo que Cuenta con datos de la Red Internacional de Encuestas de Hogares (<http://catalog.ihnsn.org/index.php/catalog>).²

Este fenómeno ha sido denominado la “revolución de los datos”, entendidos como una herramienta fundamental para la adopción de decisiones y la rendición de cuentas. Sin embargo, hay muchos países que aun enfrentan retos importantes en esta materia, y su gestión efectiva. De acuerdo a la siguiente gráfica, los datos disponibles para el monitoreo de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) en países en desarrollo

¹ “Un mundo que cuenta: La movilización de la revolución de los datos para el desarrollo sostenible” Informe del Grupo Asesor de Expertos de la Revolución de los Datos para el Desarrollo Sustentable (IEAG, por sus siglas en inglés).

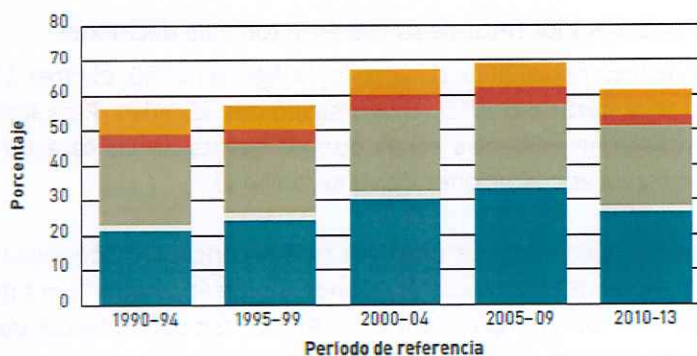
² Para un análisis detallado de las tendencias globales en la disponibilidad de datos de encuestas, véase por ejemplo Demombynes y Sandefur (2014), “Costing a Data Revolution,” Center for Global Development, Working Paper 383.

para ningún período superó 70% de lo que se requería para tales fines. Mientras que los datos de fuentes nacionales sólo representan alrededor de 30% del volumen total de información disponible.³

**PORCENTAJE DE DATOS DE ODM
DISPONIBLES ACTUALMENTE
PARA PAÍSES EN DESARROLLO,
SEGÚN LA NATURALEZA DE SU
FUENTE***

Naturaleza de la fuente de datos:

- Monitoreo global
- Datos modelados
- Datos estimados
- Datos de los países, ajustados
- Datos de los países



Fuente: Informe Un Mundo que Cuenta a partir de la base de datos ODM, mantenida por la División de Estadística de las Naciones Unidas.⁴

Sin duda, lo que refleja este déficit es que grupos enteros de personas y cuestiones clave siguen siendo invisibles y que, por lo tanto, no forman parte del debate público y la agenda de soluciones de desarrollo. La Alianza Global de Datos para el Desarrollo Sostenible ha estimado que aproximadamente 350 millones de personas quedan fuera de las encuestas de hogares. Generalmente, estas personas son las más excluidas y marginadas, por lo que es más difícil de acceder a ellas. Esto puede llevar a subestimar la cifra real de pobreza en el mundo⁵.

Los costos totales de las herramientas de monitoreo para las ODS se estiman en \$941 millones de dólares anuales. Aunque es difícil calcular con exactitud las brechas entre los recursos actuales y los que se necesitarán para cubrir los sistemas de seguimiento a los ODS, los países de ingresos bajos están contemplando que 52% de sus presupuestos para sus sistemas de monitoreo provengan de la ayuda oficial para el desarrollo (ODA, por sus siglas en inglés), por lo que se va a requerir que ésta aporte entre \$100 y \$200 millones más para dichos sistemas.⁶

El Gobierno mexicano cuenta con instituciones expertas en la gestión de datos y estadísticas oficiales actualizadas que cumplen con estándares internacionales de calidad y con posicionamiento a nivel global. Es el caso del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), miembro de comisiones y órganos internacionales como la Comisión de Estadística de Naciones Unidas, la Conferencia Estadística de las Américas (CEA) de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), el Comité de Estadística de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), entre otros. Este instituto ha logrado, desde su creación en 1983, que la ciudadanía cuente con información de censos, encuestas y registros administrativos, así como estadística derivada, mediante la cual produce indicadores demográficos, sociales y económicos, además de contabilidad nacional. Otros ejemplos de la capacidad estatal para la visibilización de datos son el Consejo Nacional de Población (CONAPO) y el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), sólo por mencionar algunas instituciones.

Sin embargo, el PNUD ha identificado que, en el proceso de toma de decisiones, no necesariamente se utiliza la información disponible; la evidencia empírica tampoco se retoma de manera sistemática en la formulación de políticas públicas. Esta situación no es la misma en todas las dependencias y tiene que ver con el nivel de capacidades y personal técnico con el que cuentan. Esto varía en los distintos ámbitos y niveles de gobierno. Mientras que en el ámbito federal se ha logrado mayor sofisticación en la generación y manejo de datos, la

³ * La disponibilidad se define como la proporción de pares indicador-país que tienen al menos una observación dentro del período de referencia. Estas se refieren a 55 indicadores básicos, con fecha de corte de octubre de 2014.

⁴ "Un mundo que cuenta: La movilización de los datos para el desarrollo sostenible" Informe del Grupo Asesor de Expertos de la Revolución de los Datos para el Desarrollo Sustentable (IEAG, por sus siglas en inglés).

⁵ Para más detalles visitar el sitio de la Alianza Global de datos para el desarrollo sostenible <http://www.data4sds.org/innovations/>

situación en los estados y municipios es muy heterogénea y aún enfrenta retos importantes derivados en muchos casos de capacidades insuficientes, así como marcos regulatorios débiles en torno a la transparencia y la rendición de cuentas. Además de contar con sistemas para la gestión de datos y capacidades instaladas es necesario que existan los incentivos institucionales y políticos para formular políticas basadas en evidencia⁷.

Necesidad de revitalizar las capacidades analíticas del PNUD

El PNUD como organización que contribuye a facilitar la relación entre el gobierno y la ciudadanía no sólo produce datos, también enriquece de significado la información contenida en los datos abiertos gubernamentales, permitiendo aprovechar el valor económico y social de la información pública y facilitando su uso efectivo por parte de los ciudadanos y los tomadores de decisión.

Al mismo tiempo, la gestión y uso estratégico de información, al interior del PNUD, es crucial para responder a los retos de la Agenda de Desarrollo 2030 y al Plan Estratégico 2018-2021. En este sentido, es fundamental la formulación y ejecución de programas y proyectos basados en un “criterio de soluciones de desarrollo” que aprovechen el conjunto de conocimientos técnicos especializados del PNUD para hacer frente a los desafíos concretos que enfrentan los países y plantean las políticas de desarrollo. Así, se busca potenciar el diseño de proyectos con alta calidad orientado al asesoramiento efectivo y pertinente en materia de políticas.

La organización requiere contar con más y mejores datos para focalizar sus intervenciones, formular soluciones integrales y contar con análisis más robustos de políticas que permitan generar recomendaciones pertinentes y sustentadas en un enfoque holístico del desarrollo, que contemple las dimensiones de gobernabilidad democrática, pobreza y medio ambiente.

La estrategia del PNUD para erradicar la pobreza y reducir las desigualdades debe ir acompañada de conocimientos pertinentes, en un formato de fácil comunicación y alto impacto, que contribuya a alcanzar sus objetivos.

El PNUD México cuenta con una importante experiencia en la producción de informes y datos en materia de desarrollo humano y otras áreas como pobreza, medio ambiente y gobernabilidad democrática. Sin embargo, mucha de la información no está traducida en recomendaciones de política, ni es asequible a los públicos a los que la organización desea llegar. Aun cuando así fuera, todavía es posible que los conocimientos no estén planteados para retroalimentar los objetivos y mandato de la organización. Si bien se ha observado que las áreas programáticas han hecho un importante esfuerzo por generar iniciativas sustentadas en diagnósticos sólidos, el uso y aprovechamiento del amplio acervo de conocimientos con el que cuenta el PNUD enfrenta aún importantes retos:

- ✓ Frecuentemente el acervo se encuentra disperso, en formatos poco amigables al usuario y con un desarrollo insuficiente de sus implicaciones de política pública.
- ✓ No se utiliza de forma sistemática como un insumo para la formulación de iniciativas, el establecimiento de alianzas estratégicas y la incidencia en la mejora de políticas públicas.
- ✓ No se usa para evaluar y retroalimentar la estrategia del PNUD.

La Oficina de País considera necesario revitalizar el uso que sus funcionarios le dan al acervo de conocimientos y la evidencia empírica desarrollada, para ser cada vez más efectivo en el diseño de soluciones reales de desarrollo que permitan seguir posicionando al PNUD como un actor estratégico en la promoción del Desarrollo Humano en México.

En este sentido, es importante potenciar el uso de la investigación de desarrollo humano producida durante los últimos años, a partir de expresarla en esquemas de conocimiento asequible y atractivo a distintos públicos, que sirva para influir en los tomadores de decisión en los ámbitos federal y subnacional, así como fortalecer al PNUD en la integralidad de sus intervenciones.

Acompañar a los actores claves en su compromiso con la Agenda 2030 en la fase inicial de su implementación

La Agenda de Desarrollo adoptada por 193 países, el 25 de septiembre de 2015, en la Cumbre de las Naciones Unidas sobre el Desarrollo Sostenible en Nueva York, es una Agenda innovadora, que en muchos aspectos se distingue de la Agenda anterior, la Agenda de Desarrollo del Milenio.

Es una agenda universal que exhorta a todos los países, tanto desarrollados como en desarrollo, a generar transformaciones de manera inclusiva e integral. Es un plan de acción que interrelaciona el desarrollo de las personas, la protección del planeta y la prosperidad, condicionando la consecución de estas dimensiones a una sociedad pacífica, justa e inclusiva, así como a la existencia de alianzas efectivas entre todos los sectores. Si bien la Agenda se compone de 17 objetivos subdivididos en 169 metas, el trabajo para el cumplimiento de cada objetivo, además de fortalecer el cumplimiento de los demás, no puede lograrse sin la transversalización de diversos enfoques identificados como determinantes para el desarrollo sostenible: la igualdad de género, una visión territorial integral, una atención a las personas en todo su ciclo de vida, la garantía de los derechos humanos, un estado de derecho efectivo y una real inclusión de todos los sectores socioeconómicos de la sociedad.

Así, la Agenda 2030 es compleja y ambiciosa. En este sentido, su implementación constituye un reto para los países. Implica que todos los actores claves la entiendan y la traduzcan a su realidad y ámbito de acción. A finales de 2017, ya existen varias iniciativas que reflejan esta inquietud. En México, se creó un Consejo Nacional de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible por decreto presidencial. Asimismo, la Presidencia de la República y el INEGI crearon un Sistema de Información de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (SIODS) que permite monitorear el avance en el seguimiento de la Agenda 2030. En el ámbito federal, pero también en ciertos estados, ha habido iniciativas para alinear la planificación estratégica y el presupuesto público a esta Agenda. Finalmente, varios actores del sector público, privado y de la sociedad civil han iniciado acciones y diálogos para involucrarse activamente en la consecución de los ODS. No obstante, son varios también los que buscan orientaciones para entender la Agenda 2030 así como asistencia técnica para aterrizarla en su contexto, el compromiso de Estado que adoptó México al ratificarla.

Sobre estas bases, la Oficina de País puede desempeñar un papel clave, acompañando la implementación nacional de la Agenda. A través de la investigación aplicada y el trabajo en alianza con actores en los tres niveles de gobierno, se puede desarrollar insumos estratégicos orientados a contextualizar los objetivos y las metas de la Agenda, haciéndolas coincidir con preocupaciones específicas a la realidad de México, y a monitorear con mayor precisión su desempeño. Asimismo, es determinante facilitar las metodologías existentes, en particular las del PNUD, y desarrollar productos con la perspectiva de transitar de una existencia teórica de la Agenda a una implementación concreta y efectiva.

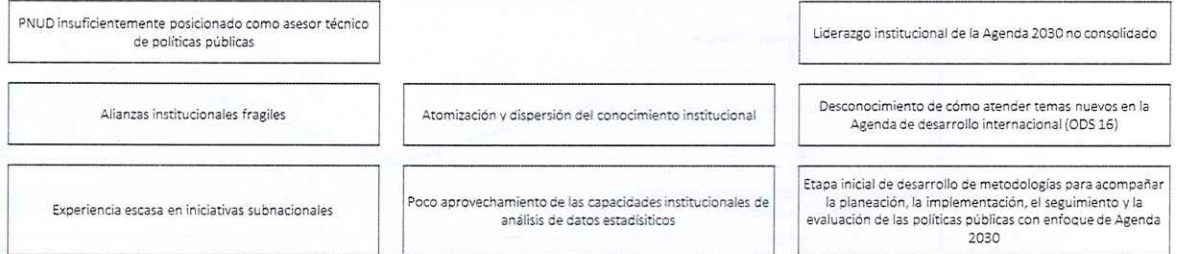
Árbol de problemas

Problema asociado a MANUD efecto #1: La persistencia de la pobreza y la desigualdad constituyen limitantes para el pleno ejercicio de los derechos de la población en general, y en particular, de los grupos que enfrentan mayores desventajas.

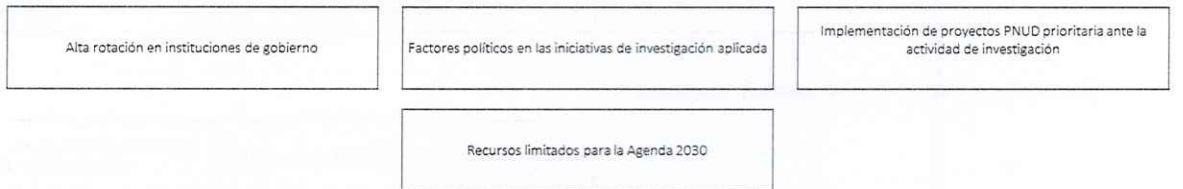
CAUSAS INMEDIATAS

Internamente a PNUD, insuficiente aprovechamiento del uso de la información para el acompañamiento a la construcción de mejores políticas públicas y a la implementación de la Agenda 2030

CAUSAS DERIVADAS



CAUSAS ESTRUCTURALES



II. ESTRATEGIA

Teoría del cambio

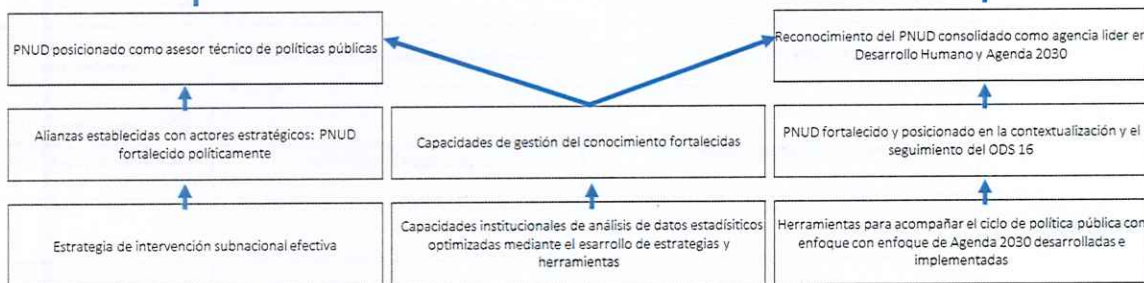
Árbol de resultados

MANUD efecto #1: El Estado mexicano habrá implementado una estrategia de desarrollo social integral que garantice el cumplimiento de los derechos humanos mediante la articulación de políticas que efectivamente contribuyan a la disminución de la pobreza, la mejora de la calidad de vida y la disminución de las desigualdades de género, edad, etnia, económica, de localización geográfica y condición de discapacidad, sustentada en esquemas de diálogo político y participación social inclusiva.

SOLUCIÓN INMEDIATA (relacionada con producción de conocimiento):

PNUD México fortalecido y posicionado para incorporar el enfoque de desarrollo humano sostenible en políticas públicas y en la implementación de la Agenda 2030

SOLUCIÓN DERIVADA (relacionada con producción de conocimiento):



SOLUCIONES ESTRUCTURALES (relacionada con producción de conocimiento):

México concretamente comprometido con la Agenda 2030

PNUD duraderamente equipado para absorber actividades continuas de investigación aplicada

México cuenta con capacidad para la generación de datos y estadísticas; sin embargo, los actores sociales, gubernamentales e internacionales aún enfrentan retos en su uso efectivo para la toma de decisiones y la formulación e incidencia de políticas públicas. En este sentido, el PNUD puede aportar una expertise determinante para fomentar el uso estratégico de la información. Puede desarrollar y fortalecer herramientas que permitan sistematizar la información que procesa o produce y transformarla en conocimiento institucional con el fin de apoyar la formulación de políticas públicas con enfoque de desarrollo humano y Agenda 2030, lo que implica asegurar una perspectiva transversal de género.

Si bien el PNUD tiene una larga trayectoria de colaboración con los tres órdenes de gobierno para la implementación de proyectos de desarrollo, ha tenido experiencias limitadas en poner el uso de la investigación aplicada al centro de la acción de cooperación. En este sentido, la etapa inicial de implementación de la Agenda 2030 es un reto importante. Muchos actores se dirigen al PNUD para recibir orientaciones en un momento en el cual la elaboración de productos y herramientas institucionales de apoyo sigue en desarrollo.

Para responder ante estas necesidades, el proyecto utilizará el conocimiento institucional mediante la investigación aplicada para construir mejores soluciones de desarrollo que permitan al país avanzar hacia un desarrollo humano sostenible y la consecución de la Agenda 2030.

Para lograrlo, se plantea una estrategia basada en la complementariedad de las áreas del PNUD integrando y conectando las prioridades programáticas. Por otra parte, el proyecto fortalecerá las capacidades analíticas y diagnósticas de las áreas del PNUD a partir del uso y análisis de estadísticas, realización de estudios y el desarrollo de herramientas digitales que sirvan como medios e insumos para el logro de los objetivos estratégicos de la organización.

Además, es importante destacar que, para este proyecto, se comenzará a impulsar el uso de datos como

señala la CEPAL (2012), la ciudadanía necesita aplicaciones y servicios que conviertan los datos en productos consumibles y que aporten valor en su vida cotidiana.

Con base en lo anterior, la estrategia del PNUD consiste en desarrollar conocimiento estratégico que consista en datos amplios y actualizados, análisis sustentado, herramientas digitales y productos de investigación aplicados accesibles que permitan basar la toma de decisiones en evidencias, que asegure el posicionamiento y la apropiación del enfoque de desarrollo humano en México con base en la Agenda 2030, una perspectiva de género efectiva y el monitoreo de los mismos.

Los objetivos de este proyecto están alineados con el mandato del PNUD dirigido a la erradicación de la pobreza y las desigualdades y la exclusión social, a partir de un mejor uso y aprovechamiento de los conocimientos y experiencias de la organización. El proyecto tiene como ejes la inclusión y el desarrollo humano sostenible, definido como el proceso de ampliar las alternativas de las personas aumentando sus capacidades y oportunidades de manera tal que sean sostenibles desde el punto de vista económico, social y ambiental, y que favorezcan el presente sin comprometer el futuro.

III. RESULTADOS Y ALIANZAS

Resultados Esperados

Tabla de Marco Lógico

Objetivo general
Efecto MANUD #1: El Estado mexicano habrá implementado una estrategia de desarrollo social integral que garantice el cumplimiento de los derechos humanos mediante la articulación de políticas que efectivamente contribuyan a la disminución de la pobreza, la mejora de la calidad de vida y la disminución de las desigualdades de género, edad, etnia, económica, de localización geográfica y condición de discapacidad, sustentada en esquemas de diálogo político y participación social inclusiva.
Objetivo específico
Fortalecer la capacidad de análisis e incidencia de la Oficina de País en el fomento de políticas públicas con enfoque de Desarrollo Humano y de la Agenda de Desarrollo 2030.
Componente 1
Fortalecer las capacidades analíticas del PNUD mediante el desarrollo y puesta a disposición de la Oficina de País de metodologías diagnósticas, datos, proyectos de investigación, innovaciones digitales e insumos para estrategias de comunicación.
Resultado 1.1
Consolidación de bases de datos de calidad que abarquen indicadores que cubran las problemáticas claves de las tres áreas de programa del PNUD con una perspectiva de género.
Resultado 1.2
Sistematización y actualización permanente de diagnósticos sub-nacionales que abarquen los temas de las tres áreas programáticas del PNUD, así como el enfoque de la Agenda 2030.
Resultado 1.3
Apoyo a la sistematización de buenas prácticas dirigida al personal de la oficina y en una perspectiva de transferencia en proyectos de Cooperación Sur-Sur
Resultado 1.4
Desarrollo de una estrategia de gestión y difusión del conocimiento institucional por medio de herramientas innovadoras y sostenibles.
Componente 2

Posicionar al PNUD como un interlocutor clave de contrapartes estratégicas a nivel nacional, estatal y municipal mediante la oferta de metodologías y productos técnicos que fortalezcan la integralidad de la Agenda 2030 en todo el ciclo de política pública.
Resultado 2.1 Vinculación oportuna con los actores estratégicos de la implementación de la Agenda 2030 en México, incluyendo el Sistema de Naciones Unidas (SNU) y posicionando al PNUD como plataforma estructural para esta Agenda.
Resultado 2.2 Diseño y participación en la implementación de una estrategia de fortalecimiento de la Agenda 2030 dirigida al ámbito subnacional, fomentando una participación igualitaria de las mujeres y de los hombres.
Resultado 2.3 Desarrollo de metodologías en el ámbito nacional y de productos técnicos que fortalezcan la integralidad de la Agenda 2030 en todo el ciclo de política pública.
Resultado 2.4 Desarrollo de productos de investigación que favorezcan la contextualización, el seguimiento y la atención al ODS 16 en México.

A continuación, se detallan y explican los elementos señalados en la tabla de marco lógico.

Objetivo general

El Proyecto de Políticas Públicas con enfoque de Desarrollo Humano contribuye de manera directa al Efecto 1 del Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD): “El Estado mexicano habrá implementado una estrategia de desarrollo social integral que garantice el cumplimiento de los derechos humanos mediante la articulación de políticas que efectivamente contribuyan a la disminución de la pobreza, la mejora de la calidad de vida y la disminución de las desigualdades de género, edad, etnia, económica, de localización geográfica y condición de discapacidad, sustentada en esquemas de diálogo político y participación social inclusiva”.

Objetivo Específico

Fortalecer la capacidad de análisis e incidencia de la Oficina de País en el fomento de políticas públicas con enfoque de Desarrollo Humano y de la Agenda de Desarrollo 2030.

Componentes y Resultados

Para lograr este objetivo, el proyecto se apoya en tres componentes mediante los cuales se busca construir un modelo que mejore la toma de decisiones a partir de evidencia sólida generada con análisis de datos, investigación innovadora y uso de herramientas digitales como medio para construir soluciones de desarrollo. En este sentido, el proyecto podrá ofrecer a la Gerencia y áreas de programa, herramientas de fortalecimiento de capacidades institucionales y de incidencia que permitan influir políticas públicas y fortalecerlas con un enfoque de desarrollo humano e inclusión, buscando el cumplimiento de la Agenda 2030.

Por otra parte, se busca enriquecer el diálogo y consolidar el posicionamiento del PNUD con sus contrapartes, para el análisis y búsqueda conjunta de solución a los problemas públicos.

A continuación, se describen los Componentes y los Resultados asociados que generará el proyecto.

Componente 1:

Fortalecer las capacidades analíticas del PNUD mediante el desarrollo y puesta a disposición de la Oficina de País de metodologías diagnósticas, datos, proyectos de investigación, innovaciones digitales e insumos para estrategias de comunicación.

Este componente considera la generación de insumos para fortalecer las propuestas y proyectos de las áreas programáticas. A partir de la elaboración de diagnósticos y análisis de coyuntura se contará con elementos para la construcción de iniciativas sustentadas en evidencia.

Con base en los resultados planteados y a partir de la agenda que acuerde la Junta de Proyecto, se definirán proyectos de investigación aplicada que provean análisis relevante para informar políticas y facilitar el posicionamiento del PNUD en debates públicos sobre temas clave de desarrollo.

Si bien es responsabilidad del proyecto identificar temas prioritarios y presentar iniciativas de investigación a la Junta de Proyecto, las áreas programáticas podrán proponer temas para los proyectos de investigación aplicada.

El proyecto proporcionará análisis de datos y políticas⁸ a las áreas del PNUD como insumos para fortalecer la formulación de nuevas iniciativas, la focalización de las intervenciones o el diálogo con las contrapartes. Con base en la demanda de las áreas, se generarán diagnósticos con información estratégica para la toma de decisiones. Asimismo, el proyecto propondrá temas de coyuntura para su análisis para establecer un diálogo informado entre las áreas. Proveerá los insumos sustantivos solicitados por la gerencia en torno a la Agenda 2030. Finalmente, se consolidará una plataforma interactiva dirigida a todas las áreas del PNUD que facilite la gestión eficiente y efectiva del conocimiento institucional y de datos de desarrollo humano, pobreza, medio ambiente, gobernabilidad democrática. Se trabajará en la apropiación de la misma por sus usuarios mediante procesos de capacitación y atención a necesidades. Asimismo, se ofrecerá fichas estatales y municipales sobre estos temas, así como sobre los avances de los ODS. En todo el material desarrollado, se tendrá una atención específica en favorecer el desarrollo de información que subraye las brechas de género existentes, a nivel social, económico y político, así como sus evoluciones.

Resultados:

- a. Consolidación de bases de datos de calidad que abarquen indicadores que cubran las problemáticas claves de las tres áreas de programa del PNUD con una perspectiva de género.
- b. Sistematización y actualización permanente de diagnósticos sub-nacionales que abarquen los temas de las tres áreas de programa del PNUD, así como el enfoque de la Agenda 2030.
- c. Apoyo a la sistematización de buenas prácticas dirigida al personal de la oficina y en una perspectiva de transferencia en proyectos de Cooperación Sur-Sur.
- d. Desarrollo de una estrategia de gestión y difusión del conocimiento institucional a través de herramientas innovadoras y sostenibles.

Componente 2:

Posicionar al PNUD como un interlocutor clave de contrapartes estratégicas a nivel nacional, estatal y municipal mediante la oferta de metodologías y productos técnicos que fortalezcan la integralidad de la Agenda 2030 en todo el ciclo de política pública.

Con base en los resultados de investigación aplicada, información sistematizada, mapeos de actores claves, y en coordinación con las áreas de programa, se desarrollará una estrategia de alianzas multi-actor para incidir en la implementación de la Agenda 2030. Al mismo tiempo, se identificarán las dependencias y se participará en la selección de regiones clave del país con las cuales se priorizará el diálogo para aterrizar iniciativas concretas relacionadas a la Agenda.

Mediante un levantamiento de necesidades en las contrapartes estratégicas y el inventario de las metodologías institucionales disponibles para acompañar la implementación de la Agenda 2030 con enfoque transversal, el proyecto ofrecerá productos técnicos y de investigación, tanto en el ámbito federal como subnacional, para que, desde la etapa del ciclo de política pública que atiendan, cuenten con elementos y evidencia que fortalezcan su acción desde una perspectiva de desarrollo humano sostenible.

⁸ El análisis de políticas públicas ofrecerá un diagnóstico de la situación de programas públicos, considerando criterios de gasto,

Por ello, será fundamental que la consolidación de datos y la gestión del conocimiento institucional propicien el fortalecimiento de las capacidades institucionales para su uso en la toma de decisiones. El enfoque de intervenciones basadas en evidencia es un mecanismo/medio para fortalecer el trabajo del PNUD.

Asimismo, por medio de estudios focalizados y la construcción de análisis participativos mediante la consulta de expertos, se emitirán recomendaciones concretas de política pública. Por su pertenencia al programa de Gobernabilidad Democrática, el proyecto tendrá un enfoque especial en el ODS 16 “Paz, Justicia e Instituciones fuertes”, de particular importancia para el PNUD.

Con el objetivo de contar con la retroalimentación de las Agencias de la ONU en México, se les podrá invitar a formar parte del diálogo para la formulación de políticas públicas, buscando aprovechar su experiencia y conocimiento técnico.

Asimismo, al interior del PNUD se propiciará y facilitará un espacio de diálogo para la construcción conjunta de recomendaciones de políticas públicas con base en los insumos que se aporten desde el proyecto.

El proyecto proveerá insumos sustantivos a la estrategia de incidencia institucional en entidades federativas y subnacionales.

La estrategia de comunicación de la Oficina de País busca posicionar el enfoque de desarrollo humano y temas relacionados a la nueva agenda de desarrollo entre audiencias clave y sensibilizarlas sobre su relevancia. El proyecto generará datos, análisis, visualizaciones e insumos informativos que fortalezcan el reconocimiento del PNUD como un actor central en esos campos.

Para ello, el proyecto trabajará en estrecha coordinación con el área de Comunicación Institucional del PNUD, a fin de alinear la estrategia de la Oficina de País con la información, resultados y productos de conocimiento que se generen.

Resultados:

- a. Vinculación oportuna con los actores estratégicos de la implementación de la Agenda 2030 en México, incluyendo el Sistema de Naciones Unidas (SNU) y posicionando al PNUD como plataforma estructural para esta Agenda.
- b. Diseño y participación en la implementación de una estrategia de fomento de la Agenda 2030 dirigida al ámbito subnacional, fomentando una participación igualitaria de las mujeres y de los hombres.
- c. Desarrollo de metodologías en el ámbito nacional y de productos técnicos que fortalezcan la integralidad de la Agenda 2030 en todo el ciclo de política pública.
- d. Desarrollo de productos de investigación que favorezcan la contextualización, el seguimiento y la atención al ODS 16 en México.

Recursos Requeridos para lograr los Resultados Esperados

La estructura operativa del proyecto que brindará soporte técnico especializado a los resultados del mismo a partir de los servicios descritos en la estrategia de implementación, se compone de los siguientes especialistas:

- Un/a coordinador/a del proyecto que se realizará funciones de gestión, seguimiento y control de la operación y desarrollo (sustantivo y de administración) de las actividades establecidas en el documento de proyecto; así como brindar asesoría técnica y especializada sobre los temas vinculados al proyecto para la implementación del plan de trabajo, realizando análisis de las variables críticas a fin de asegurar los resultados trazados. Realizará actividades de investigación y análisis cualitativo y cuantitativo vinculado a temas de desarrollo humano, pobreza, desarrollo regional, desarrollo económico, gobernanza, ODS, Agenda 2030 y otros relacionados. Analizará e interpretará información mediante métodos cuantitativos y estadísticos a través de diversas fuentes de información, tanto censales como muestrales, para la construcción de productos de conocimiento. Coordinará el desarrollo de metodologías

orientadas al fortalecimiento de las capacidades institucionales del Estado mexicano, particularmente aquellas dirigidas al uso de evidencia para las políticas públicas.

- Un/a administrador/a que organice, planee, supervise, controle y mantenga las funciones administrativas y financieras del Proyecto con la finalidad de obtener una operación viable y competitiva. Implementar mecanismos administrativos y financieros para asegurar el manejo transparente, imparcial y oportuno de los recursos conforme a los principios establecidos por el PNUD, así como a las políticas y procedimientos aplicables del asociado en la implementación. Predisponer y mantener al día y en orden un archivo físico y electrónico con toda la documentación relativa al proyecto, con particular enfoque en la que pueda ser requerida en caso de Auditorías. Así como dar seguimiento a las Auditorías realizadas al proyecto.
- Un/a especialista en análisis cuantitativo.
- Un/a analista de políticas públicas.
- Un/a especialista en implementación estatal de la Agenda 2030.

Alianzas

El proyecto, al abarcar un importante componente de fortalecimiento institucional, implica que establezca vinculaciones con los equipos de los demás proyectos en las tres áreas de trabajo de la oficina de País, proporcionándoles insumos y herramientas de investigación aplicada para orientar y sustentar sus decisiones. Para ello, es necesario que estos aliados internos al PNUD reconozcan esta necesidad de acceso a los conocimientos desarrollados y se interesen en aprender cómo utilizarlos y en consumirlos.

Asimismo, el proyecto establecerá alianzas externas, con diferentes instituciones de gobierno, tanto a nivel federal como estatal y municipal, proporcionándoles apoyo técnico para el desarrollo de políticas públicas con enfoque de Desarrollo Humano y Agenda 2030. De la misma manera que para los aliados internos, será determinante el interés y compromiso de esta segunda categoría de actores para que el proyecto desarrolle productos oportunos.

El proyecto buscará especial vínculo con otras áreas en las oficinas centrales del PNUD en Nueva York, las oficinas regionales en Panamá. Asimismo, en el país, estará fortaleciendo alianzas estratégicas con la Presidencia de la República, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la Secretaría de Gobernación, entidades del Poder Judicial, el INEGI entre otros.

Riesgos y Supuestos

En el marco del proyecto, se identifican principalmente tres riesgos. El primero se enfoca en la disponibilidad de información para proveer datos útiles a los equipos de los programas del PNUD. Así se identifica el riesgo de que no exista bases de datos actualizadas (años recientes) y con el nivel de desagregación requerido. Esto implicaría que se limite la oportunidad de la información presentada, así como la posibilidad de tomar decisiones basadas en evidencias. Para mitigar este riesgo, se trabajará en el uso de fuentes alternas y complementarias para favorecer la contextualización de los datos sobre los temas de desarrollo humano, indicando de manera sistemática las fuentes de la información y el año en el cual se generó.

El segundo riesgo consiste en un uso desequilibrado de los recursos humanos internos al proyecto, en atención a requerimientos no directamente relacionados con los resultados del proyecto, poniendo en riesgo el cumplimiento de sus objetivos. Lo anterior podría suceder si se desvirtúa la dimensión de servicio hacia las otras áreas de la oficina del proyecto. Para prevenir dicho riesgo, se dará un seguimiento continuo al plan de trabajo del proyecto para asegurar el cumplimiento de sus metas. Asimismo, se desarrollarán las actividades con base en un programa de trabajo aprobado por la Junta de Proyecto.

Asimismo, se buscará mejorar la eficiencia de algunos procesos, generando una automatización de respuestas a los requerimientos enfocados en los indicadores a nivel subnacional y se socializarán reglas para la emisión de requerimientos.

Finalmente, el último riesgo es que los equipos de los programas no encuentren atendida su necesidad de sistematización de información cuantitativa, en particular mediante la plataforma. Esto podría generar que no exista apropiación de las herramientas y desinterés por usarlas. Para prevenir este riesgo, están previstos talleres: primero, talleres de presentación y validación de la plataforma a directores de programas para sondear necesidades y acordar contenidos; en un segundo tiempo, después de la actualización de la

solicitantes de productos al proyecto, para conocer si su necesidad ha sido oportunamente atendida y de no ser así, ajustar esos productos.

Participación de las Partes Involucradas

El proyecto buscará proveer de insumos analíticos al equipo de programas en temas de desarrollo humano, pobreza, gobernabilidad democrática, medio ambiente y el avance de los ODS en el marco de la Agenda 2030. A partir del análisis de datos, investigación aplicada y uso de tecnologías, se formularán recomendaciones de política pública dirigidas a tomadores de decisión de los ámbitos federal, estatal y municipal, ampliando de esta manera, el impacto y la capacidad de influencia del PNUD.

Los usuarios al interior del PNUD serán el equipo de programas bajo la coordinación de las y los directores de área. Asimismo, los proyectos podrán acceder a las herramientas desarrolladas y realizar sus propios análisis. Internamente, se identifica la necesidad de homologar los enfoques y lenguajes de la información, los diagnósticos y las recomendaciones existentes.

El alcance de los resultados del proyecto involucrará también contrapartes diversas del PNUD en México, y en particular las entidades de gobierno, tanto en el ámbito federal como estatal y municipal, quienes podrán usar directamente los productos generados o beneficiarse de manera indirecta de los mismos, puesto que constituyen un apoyo a la orientación para la toma de decisión y el fomento de políticas públicas con enfoque de desarrollo humano. En el contexto de inducción y socialización de la Agenda 2030, el proyecto tendrá un papel de facilitador, puesto que pondrá a la disposición de las contrapartes herramientas institucionales para fomentar y acelerar la implementación de esta Agenda y generará material y evidencias que permiten fortalecerla en el contexto del país.

Cooperación Sur-Sur y Triangular (CSS/CTr)

Se identificarán buenas prácticas a nivel internacional de proyectos con objetivos similares que puedan ser retomadas en esta iniciativa. Para esto, se aprovechará la red de conocimiento del PNUD, al tiempo que se establecerá contacto con instituciones internacionales reconocidas en el área de estadísticas y datos para el desarrollo.

Asimismo, se busca que el proyecto contribuya a posicionar a México como un país líder en la gestión de datos para el desarrollo humano sostenible, a partir de difundir y transferir su experiencia en el monitoreo de los ODS, así como la plataforma que se generará. Se buscará un intercambio constante con otras oficinas de país del PNUD, así como con organizaciones internacionales para incorporar las discusiones que a nivel global estén teniendo lugar, así como para posicionar y transferir la experiencia de la iniciativa y México a otros países.

La coyuntura de la Agenda 2030 representa una oportunidad para compartir la experiencia de México en la gestión efectiva de datos para el desarrollo humano sostenible ya que, como mencionado en el apartado de análisis de la situación, muchos países aún carecen de sistemas de información sólidos. El PNUD México cuenta con experiencia en la construcción de sistemas de monitoreo tanto de ODM como de ODS. En este sentido, el proyecto establecerá alianzas con las distintas áreas para aprovechar los productos que ya existen para la gestión de datos, por ejemplo, la plataforma ODS producto de la colaboración con la Agencia Mexicana de Cooperación para el Desarrollo y la Oficina de la Presidencia de la República.

Como parte del componente de CSS, se contempla el empaquetamiento de los productos que se generen en el marco del proyecto, así como de todo el modelo propuesto para la gestión y uso efectivo de datos para el fortalecimiento interno del PNUD, con el objetivo de facilitar su adaptación y transferencia a otros países. Asimismo, se sistematizará la experiencia con el objetivo de identificar lecciones aprendidas y buenas prácticas que puedan ser consideradas y replicadas en experiencias similares.

Conocimiento

La generación de conocimiento es un enfoque determinante del proyecto, puesto que es mediante esta actividad que se podrá alcanzar su objetivo específico de fortalecimiento de la capacidad de análisis e incidencia de la Oficina de País. Mediante la investigación aplicada, el proyecto buscará ofrecer productos de

generar evidencia para fortalecer la acción pública en su integralidad, en cualquier etapa del ciclo de política, con una perspectiva de desarrollo humano sostenible. Entre los productos de conocimiento más destacables del proyecto, se encuentran una plataforma de gestión de conocimiento que facilita el análisis de datos cuantitativos como cualitativos, diagnósticos de políticas públicas y metodologías de aceleración de los ODS para México.

Sostenibilidad y Escalamiento

El proyecto instalará capacidades al interior del PNUD para la gestión y uso efectivo de datos con el objetivo de que una vez que la intervención concluya, las áreas hayan consolidado sus capacidades para elaborar sus propios diagnósticos y análisis. Asimismo, se desarrollarán herramientas para apoyar el análisis, entre ellas una plataforma digital que se pueda alimentar y actualizar desde el PNUD.

Como estrategia para garantizar la sostenibilidad del proyecto, se fomentará la apropiación de la estrategia y productos al interior de las áreas, con el objetivo de generar demanda de servicios, al mismo tiempo que se mejoren las capacidades instaladas en los equipos para el uso de datos y el trabajo basado en evidencia. Al ser uno de los objetivos del proyecto fortalecer al PNUD a su interior, se desarrollarán sesiones de capacitación para las áreas programáticas que permitirán fortalecer las capacidades del equipo en la gestión de datos para el diseño de iniciativas.

IV. GESTIÓN DEL PROYECTO

Eficiencia y Efectividad de los Costos

Los componentes y productos del proyecto se desarrollarán de acuerdo al programa de trabajo aprobado por la Junta de Proyecto. Asimismo, el proyecto ofrecerá productos y análisis que incentiven la generación de demanda por parte de las áreas programáticas y sus contrapartes externas.

Al interior del PNUD, como parte crucial del proyecto se considera contar con un mecanismo de coordinación entre las áreas programáticas y el proyecto que permita su retroalimentación constante. Además de la Junta de Proyecto como el mecanismo formal para la toma de decisiones sobre la estrategia y funcionamiento del mismo, se podrán establecer grupos de trabajo técnico para la discusión sustantiva de los productos y la identificación de prioridades temáticas. El proyecto deberá identificar áreas de oportunidad y complementariedad que retroalimente el trabajo de las áreas y de la iniciativa.

Para la administración de los recursos, el PNUD pondrá a disposición del proyecto su capacidad instalada, garantizando transparencia y agilidad en el ejercicio de los recursos. El presupuesto y el plan de trabajo se especifican en los anexos de este documento. De existir modificaciones en dicha sección, deberá ponerse a consideración y aprobación de los miembros de la Junta del Proyecto y solicitarse por escrito al PNUD.

El costo de recuperación por la administración del proyecto es de 8% sobre saldos ejercidos, dicho saldo asciende a un monto de USD\$94,291.63 (noventa y cuatro mil doscientos noventa y un dólares 63/100).

Cabe señalar que cualquier servicio que el PNUD proporcione al proyecto se hará en función de sus propios lineamientos y reglamentos internos.

Gestión del Proyecto

El personal del proyecto se ubicará en las oficinas de PNUD México, con dirección en Montes Urales 440, Colonia Lomas de Chapultepec, Delegación Miguel Hidalgo, C.P.11000 Ciudad de México.

El proyecto será auditado por la sede del PNUD en Nueva York, si es el caso que el presente proyecto de ejecución directa por el PNUD se seleccione para tal efecto. De lo contrario, se deberá asegurar a la Junta de Auditores de Naciones Unidas el que haya cobertura para llevar a cabo una auditoría externa. Esto con el objetivo de obtener una seguridad de que los recursos son administrados de acuerdo a los reglamentos

La Contribución estará sujeta exclusivamente a los procedimientos de auditoría interna y externa previstos en el Reglamento Financiero, la Reglamentación Financiera Detallada y las directivas del PNUD. El proyecto será auditado con el objetivo de obtener una seguridad de que los recursos son administrados de acuerdo a los reglamentos financieros, las cláusulas y condiciones del documento de proyecto, plan de trabajo y presupuesto establecido.

V. MARCO DE RESULTADOS⁹

⁹ El PNUD publica su información sobre proyectos (indicadores, líneas de base, metas y resultados) para cumplir con las normas de la Iniciativa Internacional: asegurarse de que los indicadores sean S.M.A.R.T. (Específicos, Medibles, Alcanzables, Relevantes y con Plazos Establecidos), cuenten con líneas de base confiables, y evitar abreviaturas para que los lectores externos comprendan los resultados del proyecto.

Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País [o Global/Regional]:

MANUD efecto #1: El Estado mexicano habrá implementado una estrategia de desarrollo social integral que garantice el cumplimiento de los derechos humanos mediante la articulación de políticas que efectivamente contribuyan a la disminución de la pobreza, la mejora de la calidad de vida y la disminución de las desigualdades de género, etnia, económica, de localización geográfica y condición de discapacidad, sustentada en esquemas de diálogo político y participación social inclusiva.

Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País [o Global/Regional], incluidos las metas y la línea de base:

Número de políticas y programas sociales y sistema de protección social con enfoque de género y derechos humanos

Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD:

Área de Cooperación I: Igualdad, equidad e inclusión social

Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas: Políticas Públicas con Enfoque de Desarrollo Humano e Inclusión (00097727)

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE							METAS (según frecuencia de recolección de datos)	METODOLOGÍA, RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año ...	FINAL	
Componente 1 Fortalecer las capacidades analíticas del PNUD mediante el desarrollo y puesta a disposición de la Oficina de País de metodologías diagnósticas, datos, proyectos de investigación, innovaciones digitales e insumos para estrategias de comunicación.	1.1 Proporción de requerimientos de insumos analíticos, por parte de los equipos de la Oficina País, del total de requerimientos evaluados como atendibles, atendidos. 1.2 Calidad y satisfacción de los productos de análisis elaborados por el proyecto.	Bitácora de requerimientos	0	2017	2017 90%	2018 95%	2019 100%			2019 100%	Recolección manual en formato interno de equipo bajo la responsabilidad su coordinador/a. Riesgo de ausencia de actualización oportuna la bitácora.
		Encuesta de satisfacción a usuarios: "satisfecho"	Promedio no menor a "satisfecho"	2017	2018 Promedio no menor a "satisfecho"	2019 Promedio no menor a "satisfecho"				2019 Promedio no menor a "satisfecho"	Promedio de la pregunta satisfacción en la Mont Survey. Riesgo de que no se complete la encuesta a satisfacción.

<p>Resultado 1.1 Consolidación de bases de datos de calidad que abarquen indicadores que cubran las problemáticas claves de las tres áreas de trabajo del PNUD con una perspectiva de género.</p>	<p>1.1.2 Porcentaje de los indicadores de la ficha de Género que estén presentes en la plataforma del proyecto.</p>	<p>Plataforma + ficha de Género</p>	<p>6%</p>	<p>2017</p>	<p>2018 100%</p>	<p>2019 100%</p>			<p>2019 100%</p>	<p>número de indicadores plataforma sobre el nú de indicadores en la fic de Género * 100. Riesgo de dispersión de indicadores de Género plataforma.</p>
--	---	-------------------------------------	-----------	-------------	----------------------	----------------------	--	--	----------------------	--

Resultado 1.2 Sistematización y actualización permanente de diagnósticos sub-nacionales que abarquen los temas de las tres áreas de trabajo del PNUD así como el enfoque de la Agenda 2030.	1.2.1 Evolución anual de nuevos fichas estatales, municipales y temáticas técnicas elaboradas para las áreas de trabajo del PNUD.	Bitácora de fichas técnicas	7	2016	2017 40	2018 45	2019 50			2019 50	Registro manual en un formato interno de equipo bajo la responsabilidad su coordinador/a. Riesgo de ausencia de actualización oportuna la bitácora.
Resultado 1.3 Apoyo a la sistematización de buenas prácticas dirigida al personal de la oficina y en una perspectiva de transferencia en proyectos de Cooperación Sur-Sur.	1.3.1 Número de buenas prácticas sistematizadas y publicadas	Url de páginas de consulta, publicaciones internas y externas, participación a foros y conferencias	1	2017	2018 1	2019 2				4	Recopilación de evidencias Riesgo de que no formen los intercambios de buena práctica.
Resultado 1.4 Desarrollo de una estrategia de gestión y difusión del conocimiento institucional a través de herramientas innovadoras y sostenibles.	1.4.1 Porcentaje de avance en el desarrollo de la plataforma interactiva en línea - Módulo de indicadores de desarrollo humano, pobreza, gobernabilidad democrática, medio ambiente y ODS consolidada y funcionando: 50% - Módulo de gestión de documentos internos consolidado y funcionando: 30% - 2 Módulos actualizados y funcionando: 20%	Url de la plataforma del proyecto	0	2016	2017 50%	2018 70%	2019 100%				Pruebas de uso en la plataforma. Riesgo de que no se obtenga de los equipos PNUD sus documentos integrar al módulo de gestión del conocimiento documental.

Componente 2 Posicionar al PNUD como un interlocutor clave de contrapartes estratégicas a nivel nacional, estatal y municipal mediante la oferta de metodologías y productos técnicos que fortalezcan la integralidad de la Agenda 2030 en todo el ciclo de política pública.	2.1 Índice de presencia del proyecto en el territorio (índice alto: presencia en los 3 niveles de gobierno; medio: en 2; bajo: en 1).	Acuerdos, documentos de proyectos y otros mecanismos de alianza	1	2017	2018 2	2019 3				2019 3	Recopilación de evidencias de alianzas/colaboración. Riesgo de no poder evidenciar las alianzas falta de formalización.
Resultado 2.1 Vinculación oportuna con los actores estratégicos de la implementación de la Agenda 2030 en México, incluyendo el SNU y posicionando al PNUD como plataforma estructural para esta Agenda.	2.1.1 Del total de vinculaciones estratégicas establecidas, proporción de las que llevaron al desarrollo de un producto para la implementación de la Agenda 2030.	Bitácora de fichas vinculaciones estratégicas	0	2017	2018 60%	2019 80%				2019 80%	Registro manual en un formato interno de equipo bajo la responsabilidad de su coordinador/a. Riesgo de ausencia de actualización oportuna la bitácora.
Resultado 2.2 Diseño y participación a la implementación de una estrategia de fomento de la Agenda 2030 dirigida al ámbito subnacional, fomentando una participación igualitaria de	2.2.1 Proporción de las acciones contempladas en la estrategia que se implementaron.	Seguimiento al plan estratégico sub-nacional	0	2017	2018 40%	2019 90%				2019 90%	Acciones de la estrategia asociadas a indicadores los cuales se da seguimiento. Riesgo de descoordinación entre el especialista en la Oficina de la Presidencia y el resto del equipo del proyecto.

las mujeres y de los hombres.	2.2.2 Proporción de las acciones implementadas con perspectiva de género.	Notas conceptuales e informes de resultados de las acciones	0	2017	2018 80%	2019 90%					2019 90%	Acciones de la estrategia asociadas a indicadores de género a los cuales se le dará seguimiento. Riesgo de descoordinación entre el especialista en la Oficina de la Presidencia y el resto del equipo del proyecto.
Resultado 2.3 Desarrollo de metodologías en el ámbito nacional y de productos técnicos que fortalezcan la integralidad de la Agenda 2030 en todo el ciclo de política pública.	2.3.1 Del número total de metodologías implementadas, proporción de metodologías sistematizadas.	Documentos de sistematización	0	2017	2018 40%	2019 80%					2019 80%	Actividades del plan de trabajo bi-anual a las cuales se dará seguimiento. Riesgo de seguimiento físico-financiero irregular plan de trabajo.
	2.3.2 Proporción de las metodologías y productos con perspectiva de género.	Notas conceptuales, metodologías y productos.	0	2017	2018 80%	2019 90%					2019 90%	Proporción de las metodologías y productos con perspectiva de género entre total de metodologías y productos. Riesgo de que no sistematice la perspectiva de género en los productos a pesar de que se este integrando en la práctica.
Resultado 2.4 Desarrollo de productos de investigación que favorezcan la contextualización, el seguimiento y la atención al ODS 16 en México.	3.4.1 Grado de apropiación (mediante integración en planes, políticas, programas, sistemas de monitoreo y evaluación, mención en publicaciones) de los productos desarrollados por el proyecto por actores externos - Apropiación por 1 actor: 10%	Prensa, informes, declaraciones, planes, políticas, programas, sistemas de monitoreo y evaluación	0	2017 0%	2018 10%	2019 20%					2019 20%	Publicación del Plan de seguimiento a la Agenda 2030 de México. Riesgo de no publicarse la apropiación por los actores externos.

VI. MONITOREO Y EVALUACIÓN

De conformidad con las políticas y los procedimientos de programación del PNUD, el proyecto se monitoreará a través de los siguientes planes de monitoreo y evaluación
[Nota: los planes de monitoreo y evaluación se adaptarán al contexto del proyecto, según corresponda]

Plan de Monitoreo

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Asociados (si fuese conjunto)	Costo (si lo hubies)
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos (RRF por sus siglas en inglés) a fin de valorar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Trimestralmente, o según la frecuencia que se requiera para cada indicador.	La coordinación del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.		
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Trimestralmente	La coordinación del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.		
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.		

Aseguramiento de Calidad Anual del proyecto	Se valorará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La coordinación del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto		
Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.		
Informe del proyecto	Se presentará un Informe del proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Anual y al finalizar el proyecto (Informe Final)			
Revisión del proyecto (Junta Directiva del Proyecto)	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Pluriannual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.	Especifique la frecuencia (al menos una vez por año)	La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.		

Plan de Evaluación¹⁰

Título de la Evaluación	Asociados (si fuese un proyecto conjunto)	Producto Relacionado del Plan Estratégico	Efecto MECNUD/CPD	Fecha de Realización Prevista	Principales Actores en la Evaluación	Costo y Fuente de Financiamiento
Por ejemplo, Evaluación de Medio Término						

VII. PLAN DE TRABAJO PLURIANUAL¹¹¹²

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto por Año			RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		Dic 2017	2018	2019		Fuente de Financiamiento	Descripción del Presupuesto	Monto
Resultado 1.1 Consolidación de bases de datos de calidad que abarquen indicadores que cubran las problemáticas claves de las tres áreas de trabajo del PNUD.	Consolidación y actualización permanente de una gama amplia de bases de datos relevantes para el monitoreo del Desarrollo Humano a nivel nacional y en el ámbito subnacional en México	700	13,200	16,000	PPPDH	Gobierno Mexicano	Asistencia Técnica, Costos de Operación y Adquisiciones	29,900
		700	13,200	16,000	PPPDH	Gobierno Mexicano	Asistencia Técnica, Costos de Operación y Adquisiciones	29,900
	MONITOREO							
		Subtotal para el Resultado 1.1						59,800
Resultado 1.2 Sistematización y actualización permanente de diagnósticos sub-nacionales que abarquen los temas de las tres áreas de trabajo del PNUD así como el enfoque de la Agenda 2030.	Atención a las solicitudes de diagnósticos locales y fichas de posicionamiento en estados clave para el PNUD emitidas por los equipos de las áreas de trabajo de la Oficina País.	700	13,200	16,000	PPPDH	Gobierno Mexicano	Asistencia Técnica, Costos de Operación y Adquisiciones	29,900
	Sistematización de diagnósticos mediante la elaboración de un Panorama estatal sobre temáticas claves.	700	13,200	16,000	PPPDH	Gobierno Mexicano	Asistencia Técnica, Costos de Operación y Adquisiciones	29,900

¹¹ En la decisión DP/2010/32 de la Junta Ejecutiva del PNUD se definen los costos y clasificaciones para la efectividad de los costos del programa y el desarrollo a ser cargados al proyecto.

¹² Los cambios al presupuesto del proyecto que afectan el alcance (productos), fechas de finalización, o costos totales estimados del proyecto exigen una revisión formal del presupuesto que debe ser firmada por la Junta Directiva. En otros casos, el/la gerente de programa del PNUD podrá ser el único en firmar la revisión siempre que los otros firmantes no tengan objeciones. Por ejemplo, podrá aplicarse el procedimiento cuando el objetivo de la revisión sea simplemente reprogramar actividades para otros años.

	MONITOREO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

como plataforma estructural para esta Agenda.	retroalimentación respecto de productos o proyectos específicos a realizar.													Operación y Adquisiciones	
														Asistencia Técnica, Costos de Operación y Adquisiciones	
	Organizar diálogos y foros con diversos actores clave en la implementación de la Agenda 2030	2,000	6,000	20,000	PPPDHI	Gobierno Mexicano							Asistencia Técnica, Costos de Operación y Adquisiciones	28,000	
	MONITOREO														
Resultado 2.2	Subtotal para el Resultado 2.1														123,70
	Mediante la investigación, generar evidencia para impulsar la acción pública subnacional	793	10,800	15,000	PPPDHI	Gobierno Mexicano				Asistencia Técnica, Costos de Operación y Adquisiciones	26,593				
	Asegurar la transferencia de conocimiento y herramientas orientados a fomentar el cumplimiento de la Agenda 2030, a actores claves en el ámbito subnacional.	793	10,800	15,000	PPPDHI	Gobierno Mexicano				Asistencia Técnica, Costos de Operación y Adquisiciones	26,593				
	Fomentar alianzas para el desarrollo de las iniciativas.	793	10,800	15,000	PPPDHI	Gobierno Mexicano					26,593				
	MONITOREO														
	Subtotal para el Resultado 2.2														79,776
Resultado 2.3															
Desarrollo de metodologías en el ámbito nacional y de productos técnicos que fortalezcan la integralidad de la Agenda 2030 en todo el ciclo de política pública.	Acompañamiento del Congreso de la Unión en la implementación de la Agenda 2030.	700	15,000	35,000	PPPDHI	Gobierno Mexicano				Asistencia Técnica, Costos de Operación y Adquisiciones	50,700				
	Apoyo y acompañamiento a la SHCP en el desarrollo de metodologías de fortalecimiento del seguimiento a la alineación del presupuesto federal a la Agenda 2030.		30,000	45,000	PPPDHI	Gobierno Mexicano				Asistencia Técnica, Costos de Operación y Adquisiciones	75,000				

Resultado 2.4	Desarrollo de productos de investigación que favorezcan la contextualización, el seguimiento y la atención al ODS 16 en México.	Acompañamiento a la definición e implementación de los Lineamientos de Operación y estrategia de trabajo de los subcomités del Consejo Nacional de ODS.	700	20,000	30,000	PPPDHI	Gobierno Mexicano	Asistencia Técnica, Costos de Operación y Adquisiciones	50,700	
		Análisis proyectivo de políticas públicas con mayor incidencia en el cumplimiento de la Agenda 2030	700	13,200	16,000	PPPDHI	Gobierno Mexicano	Asistencia Técnica, Costos de Operación y Adquisiciones	29,900	
		Elaboración de metodologías y productos que deriven de necesidades expresadas por interlocutores externos y fortalezcan la implementación nacional de la Agenda 2030		25,000	40,000	PPPDHI	Gobierno Mexicano	Asistencia Técnica, Costos de Operación y Adquisiciones	65,000	
		MONITOREO								
		Subtotal para el Resultado 2.3								271,30
Resultado 2.4	Desarrollo de productos de investigación que favorezcan la contextualización, el seguimiento y la atención al ODS 16 en México.	Mapeo de actores estratégicos y temas relacionados al ODS 16.		12,000	30,000	PPPDHI	Gobierno Mexicano	Asistencia Técnica, Costos de Operación y Adquisiciones	42,000	
		Desarrollo de productos de incidencia para la determinación del marco teórico y de una propuesta de medición del ODS 16 para México.	700	25,000	60,000	PPPDHI	Gobierno Mexicano	Asistencia Técnica, Costos de Operación y Adquisiciones	85,700	
		MONITOREO								
		Subtotal para el Resultado 2.4								127,70
		EVALUACIÓN								
Gestión del Proyecto		Diversas actividades de soporte jurídico, administrativo, difusión y comunicación.	2,750	57,500	80,666	PPPDHI	Gobierno Mexicano	Diversas actividades de soporte jurídico, administrativo, difusión y comunicación.	140,91	
Costo de Apoyo (GMS)									78,487	

TOTAL		1,059,58	
1	100%	100%	100%
2	100%	100%	100%
3	100%	100%	100%
4	100%	100%	100%
5	100%	100%	100%
6	100%	100%	100%
7	100%	100%	100%
8	100%	100%	100%
9	100%	100%	100%
10	100%	100%	100%
11	100%	100%	100%
12	100%	100%	100%
13	100%	100%	100%
14	100%	100%	100%
15	100%	100%	100%
16	100%	100%	100%
17	100%	100%	100%
18	100%	100%	100%
19	100%	100%	100%
20	100%	100%	100%
21	100%	100%	100%
22	100%	100%	100%
23	100%	100%	100%
24	100%	100%	100%
25	100%	100%	100%
26	100%	100%	100%
27	100%	100%	100%
28	100%	100%	100%
29	100%	100%	100%
30	100%	100%	100%
31	100%	100%	100%
32	100%	100%	100%
33	100%	100%	100%
34	100%	100%	100%
35	100%	100%	100%
36	100%	100%	100%
37	100%	100%	100%
38	100%	100%	100%
39	100%	100%	100%
40	100%	100%	100%
41	100%	100%	100%
42	100%	100%	100%
43	100%	100%	100%
44	100%	100%	100%
45	100%	100%	100%
46	100%	100%	100%
47	100%	100%	100%
48	100%	100%	100%
49	100%	100%	100%
50	100%	100%	100%
51	100%	100%	100%
52	100%	100%	100%
53	100%	100%	100%
54	100%	100%	100%
55	100%	100%	100%
56	100%	100%	100%
57	100%	100%	100%
58	100%	100%	100%
59	100%	100%	100%
60	100%	100%	100%
61	100%	100%	100%
62	100%	100%	100%
63	100%	100%	100%
64	100%	100%	100%
65	100%	100%	100%
66	100%	100%	100%
67	100%	100%	100%
68	100%	100%	100%
69	100%	100%	100%
70	100%	100%	100%
71	100%	100%	100%
72	100%	100%	100%
73	100%	100%	100%
74	100%	100%	100%
75	100%	100%	100%
76	100%	100%	100%
77	100%	100%	100%
78	100%	100%	100%
79	100%	100%	100%
80	100%	100%	100%
81	100%	100%	100%
82	100%	100%	100%
83	100%	100%	100%
84	100%	100%	100%
85	100%	100%	100%
86	100%	100%	100%
87	100%	100%	100%
88	100%	100%	100%
89	100%	100%	100%
90	100%	100%	100%
91	100%	100%	100%
92	100%	100%	100%
93	100%	100%	100%
94	100%	100%	100%
95	100%	100%	100%
96	100%	100%	100%
97	100%	100%	100%

VIII. ARREGLOS DE GESTIÓN Y GOBERNANZA

Se

Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE). La SRE, a través de la AMEXCID, es la contraparte oficial en materia de cooperación entre el gobierno de México y el PNUD por disposiciones del Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos. Sus principales responsabilidades son:

- actuar como contraparte oficial del gobierno mexicano ante el PNUD en su calidad de responsable de la cooperación técnica de México; formalizar la aprobación de los documentos de proyectos de cooperación que las entidades federales, estatales y privadas presenten al PNUD de acuerdo al Plan Nacional de Desarrollo;
- de ser necesario, solicitar por escrito al PNUD informes de la situación de los proyectos;
- aprobar las Revisiones Sustantivas del proyecto;
- participar, de ser conveniente, en la Junta del Proyecto, por lo menos una vez al año;
- participar en las reuniones tripartitas o en sesión de seguimiento o reorientación que se requiera.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Es el Asociado en la Implementación. Entre otras cosas, porque cuenta con una función integradora y articuladora a nivel nacional e internacional y con un poder de convocatoria y mandato suficiente para buscar y administrar recursos económicos de la comunidad internacional.

Además de administrar los recursos, es responsable de la provisión oportuna de los insumos necesarios para la ejecución del proyecto, de brindar asesoría técnica especializada para el logro de los resultados, de la rendición de cuentas, de la realización de las actividades previstas, así como del cumplimiento de los objetivos planteados en el proyecto. Para tal efecto, se apoyará en una estructura que se describe dentro del organigrama del proyecto.

Sus responsabilidades como Asociado en la Implementación son:

- cumplir las directrices de la modalidad de Ejecución Directa del PNUD;
- considerando que es responsable de la rendición de cuentas y de los resultados y con base en las Directrices para la Ejecución Directa del PNUD, designar por escrito a los funcionarios responsables de las siguientes funciones: supervisión y evaluación del proyecto (incluidos los asuntos de carácter político) que puede ser el Representante Residente o el Director de País; Dirección del Proyecto, que es responsable de hacer los informes y las revisiones presupuestales y coordinar los planes de trabajo y las reuniones de la Junta de Proyecto;
- es responsable de la rendición de cuentas y del envío de informes aplicables;
- administrar los recursos financieros comprometidos en el plan de trabajo;
- supervisar y dar seguimiento a cada una de las actividades del proyecto;
- aprovechar la red de contactos nacionales e internacionales a favor de las actividades del proyecto y establecer sinergias entre proyectos de cooperación técnica en áreas comunes y/o de otras áreas que aporten al debate y análisis del proyecto;
- contratar, con recursos del proyecto, las evaluaciones y auditorías externas que se estimen necesarias y vigilar sus procedimientos.

La

Junta del Proyecto es un órgano de vigilancia y decisión que se reúne al menos dos veces al año y está integrado por:

- Director/a de País
- Directora del área de Reducción de la Pobreza y Competitividad
- Directores del área de Desarrollo Sustentable

- Director del área de Gobernabilidad Democrática
- Un/a representante de la SRE/AMEXCID

Adicionalmente, en caso de que se considere pertinente, se puede invitar a representantes de otras dependencias del Gobierno a participar en la Junta de Proyecto.

El Coordinador/a del proyecto. Es el responsable de coordinar, asegurar y gestionar en tiempo y forma los insumos técnicos y administrativos para las actividades del proyecto. Las principales funciones son:

-
- traducir los objetivos del proyecto en una agenda sustantiva y plan de implementación del proyecto;
 - coordinar y ser responsable de la ejecución del proyecto;
 - definir y gestionar la calidad de los productos del proyecto;
 - facilitar el funcionamiento efectivo de la Junta de Proyecto;
 - proponer contenidos, temas de investigación y recomendaciones de política pública a partir del análisis arrojado en la plataforma y de las investigaciones realizadas en el marco del proyecto;
 - preparar y monitorear el cumplimiento de los planes de trabajo (anuales y trimestrales);
 - elaborar los presupuestos (anuales y trimestrales);
 - gestionar ante el PNUD los insumos necesarios para el desarrollo del proyecto;
 - elaborar la documentación técnica del proyecto y aprobar la administrativa;
 - diseñar e implementar el sistema de monitoreo de los indicadores del marco de resultados.
 - asegurar el monitoreo y evaluación del proyecto generando los insumos requeridos para tal fin
 - proporcionar información cuantitativa y cualitativa y evidenciada para dar cumplimiento a los requerimientos del sistema corporativo de monitoreo y evaluación
 - elaborar los informes técnicos y de avance (trimestrales, anuales y final) y aprobar los informes financieros;
 - supervisar la gestión eficaz del sistema contable establecido en el proyecto;
 - elaborar los términos de referencia del personal y servicios de consultoría del proyecto;
 - informar a la Junta del Proyecto sobre el avance de las actividades del proyecto, problemas y posibles soluciones adoptadas y/o recomendaciones sugeridas para la consecución de los objetivos y resultados;
 - supervisar y asegurar el cumplimiento de las tareas del personal contratado para el proyecto;

El Administrador/a del proyecto. Es responsable de asegurar y gestionar en tiempo y forma los procesos administrativos para las actividades del proyecto. Las principales funciones son:

-
- en colaboración con la coordinación del proyecto, elaborar los presupuestos (anuales y trimestrales);
 - en colaboración con la coordinación del proyecto, elaborar la documentación administrativa del proyecto;
 - en colaboración con la coordinación, elaborar los términos de referencia del personal y servicios de consultoría del proyecto;
 - elaborar los informes financieros y de avance en esta materia (trimestrales, anuales y final);
 - llevar a cabo los procesos para la contratación de personal y consultorías que requiera la implementación del proyecto;
 - gestionar ante el PNUD los procesos administrativos necesarios para el desarrollo del proyecto;
 - asegurar la gestión eficaz del sistema contable establecido en el proyecto;
 - preparar y presentar un informe financiero de la situación del proyecto en la(s) reunión(es) tripartita(s); o reuniones a la Junta del Proyecto;
 - supervisar y asegurar el cumplimiento de las tareas del personal contratado por el PNUD.
 - brindar apoyo y seguimiento administrativo para el cumplimiento del marco interno de control;
 - proporcionar las directrices y normativas del PNUD;
 - proponer acciones para la mejora de la gestión administrativa del proyecto;
 - anovar la buena gestión de las auditorías;

- apoyar en los procesos de licitación, adquisición de bienes y contratación del personal, llevados a cabo en el marco del proyecto;

El

Especialista en análisis cuantitativo. Las principales funciones son:

- Proveer servicios de análisis de información estadística a las áreas programáticas del PNUD.
- Procesar información estadística para obtener indicadores cuantitativos sobre desarrollo humano, pobreza, medio ambiente, gobernabilidad democrática y ODS a nivel nacional, estatal y municipal.
- Generar indicadores de desarrollo humano, pobreza, medio ambiente, gobernabilidad democrática y ODS para elaborar análisis de coyuntura y documentos analíticos; así como propuestas de gráficos, visualizaciones y de georreferenciación a partir de los datos generados.

El

Analista de políticas públicas. Las principales funciones son:

- Recolectar, organizar, y sistematizar información requerida para el análisis de políticas públicas y la elaboración de documentos analíticos y de coyuntura en temas de desarrollo humano, pobreza, gobernabilidad democrática, medio ambiente y la Agenda de desarrollo 2030.
- Trabajar en coordinación con el especialista en análisis cuantitativo para la interpretación de datos y generación de documentos analíticos.
- A partir de los datos que arroja la plataforma y de otras fuentes de información, generar diagnósticos, notas, análisis de coyuntura, documentos de análisis de políticas públicas.
- Proveer servicios de análisis de políticas y sistematización de buenas prácticas nacionales e internacionales de desarrollo a las áreas Programáticas del PNUD.

El

Especialista en implementación estatal de la Agenda 2030. Las principales funciones son:

- A cargo de desarrollar intervenciones estratégicas orientadas al fomento de la Agenda 2030 en el ámbito de la acción pública subnacional.
- Contribuir al desarrollo de una estructura programática integral del PNUD México junto con la Presidencia de la República, que incorpore la difusión, asimilación e implementación de la Agenda 2030 en el ámbito subnacional.
- Mediante la investigación, generar evidencia para impulsar la acción pública subnacional.
- Asegurar la transferencia, a actores claves en el ámbito subnacional, de conocimiento y herramientas orientados a fomentar el cumplimiento de la Agenda 2030.
- Fomentar alianzas para el desarrollo de las iniciativas.

Durante todo el ciclo del proyecto, se contará con la participación de las áreas programáticas, no sólo como usuarios de los servicios que ofrezca el proyecto, sino también con voz en la toma de decisiones de la iniciativa. La Junta de Proyecto, conformada por las y los directores de área, participará en todas las etapas de desarrollo de la iniciativa, desde su diseño, definición de prioridades, y las decisiones que se vayan tomando respecto a su funcionamiento.

Se busca empoderar, a partir de insumos sustantivos y herramientas digitales, a las direcciones de área a cargo de la formulación y negociación de proyectos y fomentar el trabajo basado en evidencia.



IX. CONTEXTO LEGAL Y GESTIÓN DE RIESGOS

Este Documento de proyecto constituirá el instrumento al que se hace referencia en el Artículo I del Acuerdo Básico de Asistencia firmado el (fecha) entre el Gobierno de (país) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Toda referencia que se haga en el Acuerdo SBAA a la “Agencia de Ejecución” se interpretará como una referencia al “Asociado en la Implementación”.

El Asociado en la Implementación deberá asegurar la mejor relación calidad-precio, imparcialidad, integridad, transparencia y competencia internacional efectiva en la gestión financiera de la implementación del proyecto. Este proyecto será implementado por [Nombre del Organismo] (“Asociado en la Implementación”) que será el encargado de implementar el proyecto de conformidad con sus reglamentaciones, reglas, prácticas y procedimientos financieros siempre y cuando no viole principio alguno de las Reglas y Regulaciones Financieras del PNUD. En todos los demás casos, se seguirán las Reglas y Regulaciones Financieras y los procedimientos de gestión del PNUD.

X. GESTIÓN DE RIESGOS

1. El PNUD como Asociado en la Implementación cumplirá con las políticas, procedimientos y prácticas del Sistema de Gestión de Seguridad de las Naciones Unidas (UNSMS por sus siglas en inglés).
2. El PNUD como Asociado en la Implementación realizará todos los esfuerzos que resulten razonables a fin de asegurar que ninguno de [los fondos del proyecto]¹³ [fondos del PNUD recibidos conforme al Documento de Proyecto]¹⁴ se utilicen para brindar asistencia a personas o entidades vinculadas con el terrorismo, y que los receptores de los fondos provistos por el PNUD en el marco del presente proyecto no aparezcan en la lista del Comité del Consejo de Seguridad, creado por Resolución 1267 del año 1999. Este listado puede consultarse en [_](#). Esta disposición debe incluirse en todos los subcontratos y subacuerdos firmados en el marco del presente Documento de Proyecto.
3. Se reforzará la sostenibilidad social y ambiental a través de la aplicación de los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD (<http://www.PNUD.org/ses>), y del Mecanismo de Rendición de Cuentas (<http://www.PNUD.org/secu-srm>).
4. PNUD como Asociado en la Implementación: (a) realizará las actividades relacionadas con el proyecto y programa en conformidad con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD; (b) implementará el plan de gestión o mitigación para que el proyecto o programa cumpla con dichos estándares; y (c) participará de un modo constructivo y oportuno para abordar cualquier inquietud o queja planteada a través del Mecanismo de Rendición de Cuentas. El PNUD se asegurará de que los organismos y otras partes interesadas estén debidamente informados de la existencia del Mecanismo de Rendición de Cuentas y puedan acceder al mismo.
5. Todos los firmantes del Documento de Proyecto colaborarán de buena fe en los ejercicios destinados a evaluar los compromisos del programa o proyecto, o el cumplimiento con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Ello incluye el acceso a sitios del proyecto, personal relevante, información y documentación.
6. El PNUD como Asociado en la Implementación velará que las obligaciones siguientes sean vinculantes para cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario:
 - a) De conformidad con el Artículo III de la SBAA [o *las Disposiciones Suplementarias del Documento de Proyecto*], cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario tendrá la responsabilidad de la seguridad y protección de cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario, de su personal, de su propiedad, y de los bienes del PNUD que se encuentren en su custodia. Con este fin, cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario:
 - i) Instrumentará un plan de seguridad adecuado y sostendrá dicho plan, teniendo en cuenta la situación de seguridad del país en el que se desarrolla el proyecto;
 - ii) Asumirá todos los riesgos y responsabilidades relacionados con la seguridad de la parte responsable, del subcontratista y del sub-beneficiario y la plena implementación del plan de seguridad.

¹³ Texto a ser utilizado cuando el PNUD es el Asociado en la Implementación.

¹⁴ Texto a ser utilizado cuando el Asociado en la Implementación sea Naciones Unidas, un Fondo/Programa de las Naciones Unidas

- b) El PNUD se reserva el derecho de verificar si dicho plan está en vigor y de sugerir modificaciones al plan cuando sea necesario. El incumplimiento de mantener e implementar un plan de seguridad apropiado como se requiere en este documento se considerará un incumplimiento de las obligaciones de la parte responsable, subcontratista y sub-receptor bajo este Documento de Proyecto.
- c) Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario adoptará las medidas apropiadas para evitar el uso indebido de fondos, fraude o corrupción por parte de sus funcionarios, consultores, subcontratistas y sub-receptores en la ejecución del proyecto o programa o utilizando los fondos del PNUD. Garantizará que sus políticas de gestión financiera, lucha contra la corrupción y lucha contra el fraude se apliquen y se apliquen a todos los fondos recibidos de o por conducto del PNUD.
- d) Los requisitos de los siguientes documentos, vigentes en el momento de la firma del Documento de Proyecto, se aplican a cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario: (a) Política del PNUD sobre Fraude y otras Prácticas Corruptas y (b) Directrices de la Oficina de Auditoría e Investigaciones del PNUD. Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario acepta los requisitos de los documentos anteriores, los cuales son parte integral de este Documento de Proyecto y están disponibles en línea en www.undp.org.
- e) En caso de que se requiera una investigación, el PNUD realizará las investigaciones relacionadas con cualquier aspecto de los proyectos y programas del PNUD. Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario proporcionará su plena cooperación, incluida la puesta a disposición del personal, la documentación pertinente y el acceso a sus locales (y de sus consultores, partes responsables, subcontratistas y subadjudicatarios), en las condiciones razonables que sean necesarias para los fines de una investigación. En caso de que haya una limitación en el cumplimiento de esta obligación, el PNUD consultará con la parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario para encontrar una solución.
- f) Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario mantendrá informado al PNUD, como Asociado en la Implementación, de manera inmediata de cualquier incidencia de uso inapropiado de fondos, o alegación creíble de fraude o corrupción con la debida confidencialidad.

Cuando la parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario sepa que un proyecto o actividad del PNUD, en su totalidad o en parte, es objeto de investigación por presunto fraude o corrupción, cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario informará al Representante Residente / Jefe de Oficina del PNUD, quien informará prontamente a la Oficina de Auditoría e Investigaciones del PNUD (OAI). Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario proporcionará actualizaciones periódicas al jefe del PNUD en el país y la OAI del estado y las acciones relacionadas con dicha investigación.

g)

El PNUD tendrá derecho a un reembolso por parte de la parte responsable, subcontratista o sub-beneficiario de los fondos que hayan sido utilizados de manera inapropiada, incluyendo fraude o corrupción, o pagados de otra manera que no sean los términos y condiciones del Documento del Proyecto. Dicho monto puede ser deducido por el PNUD de cualquier pago debido a la parte responsable, subcontratista o sub-beneficiario bajo este o cualquier otro acuerdo.

Cuando dichos fondos no hayan sido reembolsados al PNUD, la parte responsable, subcontratista o sub-beneficiario está conforme con que los donantes del PNUD (incluido el Gobierno), cuya financiación sea la fuente, en su totalidad o en parte, de los fondos destinados a las actividades previstas en el presente Documento de Proyecto, podrán solicitar recurso a la parte responsable, subcontratista o sub-beneficiario para la recuperación de cualesquiera fondos determinados por el PNUD que hayan sido utilizados de manera inapropiada, incluso mediante fraude o corrupción, o que hayan sido pagados de otra manera que no sea conforme a los términos y condiciones del Documento del Proyecto.

Nota: El término "Documento del Proyecto", tal como se utiliza en esta cláusula, se considerará que incluye cualquier acuerdo subsidiario pertinente posterior al Documento del Proyecto, incluyendo aquellos con las partes responsables, subcontratistas y sub-receptores.

1. Cada contrato emitido por la parte responsable, subcontratista o sub-beneficiario en relación con el presente Documento de Proyecto incluirá una cláusula declarando que, en relación con el proceso de selección o en la ejecución del contrato, no se han dado, recibido o prometido ningún honorario, gratificación, descuento, regalo, comisión u otro pago que no sean los mostrados en la propuesta, y que el receptor de fondos cooperará con todas y cada una de las investigaciones y auditorías posteriores al pago.

2. En caso de que el PNUD se refiera a las autoridades nacionales pertinentes para que se adopten las medidas legales apropiadas en relación con cualquier presunto incumplimiento relacionado con el proyecto, el Gobierno velará por que las autoridades nacionales pertinentes investiguen activamente las mismas y adopten las medidas legales adecuadas contra todas las personas que hayan participado en el proyecto, recuperará y devolverá los fondos recuperados al PNUD.
3. Cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario se asegurará de que todas sus obligaciones establecidas en esta sección titulada "Gestión de Riesgos" se traspasan a cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario y que todas las cláusulas bajo esta sección tituladas "Cláusulas Estándar de Gestión de Riesgos" se incluyen, *mutatis mutandis*, en todos los subcontratos o subacuerdos celebrados con posterioridad al presente Documento de Proyecto.

XI. ANEXOS

1. Informe de Calidad del Proyecto
2. **Modelo de Diagnóstico Social y Ambiental [español]**, lo que incluye otras Evaluaciones Sociales y Ambientales o los Planes de Gestión, según resulte relevante. *(NOTA: No se exige un Diagnóstico Social y Ambiental en aquellos proyectos en los que el PNUD actúa solamente como Agente Administrativo y/o en aquellos proyectos que únicamente comprenden informes, coordinación de eventos, capacitaciones, talleres, reuniones, conferencias, preparación de material de comunicación, fortalecimiento de las capacidades de los asociados para participar en negociaciones y conferencias internacionales, coordinación de alianzas y gestión de redes, o proyectos globales/regionales sin actividades a nivel de país).*
3. **Análisis de Riesgo:** Utilice el modelo de Registro de Riesgos ([Risk Log template](#)). Refiérase a la Descripción del Registro del Riesgo ([Deliverable Description of the Risk Log](#)) para obtener instrucciones al respecto.
4. **Evaluación de Capacidades:** Resultados de las evaluaciones de capacidades del Asociado en la Implementación (incluida la Micro Evaluación del Método Armonizado de Transferencias en Efectivo - HACT)
5. Términos de Referencia de la Junta Directiva del Proyecto y de las principales posiciones gerenciales